Sr. Gobernador, Sr. Vicegobernador, Sr. Intendente de la Ciudad de San Juan, Sr. Secretario de SECITI, Sr. Ministro de Educación de la Provincia, Sr. Rector de la Universidad Católica de Cuyo; Sres. Rectores Mandato Cumplido; Sres. Decanos y Vice Decanos, Sra. Decana y Vice Decanas; Sres. Director y Vicedirector de la Escuela Universitaria de Ciencias de la Salud; Sres. Secretarios, Sras. Secretarias, Sres. Directores de los IPUs, Sres. Representantes de los Gremios ADICUS, SIDUNSJ, UDA, APUNSJ, Romina, Rodrigo, Isabella Reta Coca, Estudiantes, Nodocentes, Querida Familia, Amigas, Amigos.

Un doloroso 7-12, se hizo carne en un amplio y comprometido grupo la expresión “Hasta que lo imposible se vuelva inevitable”, y hoy podemos decir que “Lo imposible se hizo inevitable”, el Legado de Mónica Coca siempre vigente, en nuestra UNSJ, para ser llevado adelante con el compromiso y las convicciones que caracterizan a Analía, a mí, al valioso equipo que nos acompaña y a todos los esperanzados luchadores que hicieron posible esta realidad, así como a todos los grandes renunciamientos personales y de grupos que hicieron posible que este proyecto de Universidad se concretara. Así como a mi querida familia que me acompañó en todo momento.

Quiero agradecer a la democracia y a la Universidad Nacional de San Juan que me ha honrado eligiéndome Rector para los próximos cuatro años. Este honor es muy profundo; siento el honor de los hijos, porque soy hijo de una familia donde el trabajo, la honradez y el respeto han sido y es su lema; y soy hijo de ésta, mi casa adoptiva, mi Universidad, la Universidad Pública.

La Universidad Nacional de San Juan es un espacio que a Analía y a mí nos convoca desde siempre, desde los comienzos como estudiantes, en un proceso de continua formación y actualización profesional para ejercer la docencia, la investigación, la gestión y la extensión. Por ello, palabras como justicia, transparencia, esfuerzo, coherencia, honestidad y por qué no, utopías, forman parte de nuestro ser.

El desafío que tenemos por delante es enorme. La nuestra es una institución reconocida por su prestigio en todo el país y la región, prestigio construido a partir del esfuerzo de sus docentes e investigadores, de sus trabajadores Nodocentes, de la participación de sus estudiantes, del desempeño de sus graduados, de acciones institucionales, programas y proyectos que ponen en evidencia todos los días, nuestro compromiso.

Hacemos mucho y lo hacemos muy bien, pero soy de los que cree que aún no estamos haciendo lo suficiente, existe todavía distancia entre la Universidad de hoy y nuestra sociedad, visión que cien años atrás tuvieron muchos, y si aquellos jóvenes tuvieron el coraje de acortar aquella brecha entre universidad y sociedad, nosotros y nosotras, no podemos más que emprender una tarea semejante para hacer posible la universidad que soñamos, de excelencia, inclusiva y vinculada con el medio.

Nuestro proyecto es una invitación al trabajo conjunto. En el marco de la autonomía y autarquía de la UNSJ, debemos apostar a un modelo social, científico, tecnológico y cultural, que nos permita democratizar los saberes y trabajar colaborativamente con la comunidad. Soy consciente de que cuando sostenemos estas ideas hay quienes pueden sentir cierta incomodidad, pero es importante recordar que la Universidad pensada desde su excelencia académica, su producción científica y su vinculación con el medio, es esencialmente un proyecto político, por lo tanto no podemos aislarnos de los debates de la época que nos interpelan y movilizan. Debemos delinear nuevas formas de diálogo institucional que promuevan una verdadera democracia interna.

**Estimada Comunidad Universitaria y Sanjuanina, nos comprometemos** a hacer una defensa irrestricta de los principios consagrados en nuestro Estatuto Universitario: educación pública, gratuita y laica.

Y como nuestra plataforma de gestión lo dice;

Vamos a trabajar con **integridad, respeto y cordialidad.**

Vamos a generar espacios de diálogo y participación, que permitan avanzar hacia **formas más horizontales de gestión.** Esto permitirá terminar con la rigidez del tradicional modelo verticalista de lo público. El Rectorado debe ser un verdadero espacio de confluencia, no sólo un órgano administrativo. Semejante desafío, no puede ser llevado adelante sin el consenso de múltiples espacios para lograrlo y al que invitamos a toda la comunidad universitaria a sumarse.

Vamos a promover **una universidad inclusiva y de excelencia.** reconociendo a la educación universitaria como un derecho humano, asegurando y promoviendo el acceso a una educación de calidad sin ningún tipo de discriminación.

Hay problemas estructurales que requieren nuestra máxima atención: nuestros índices de ingreso, permanencia y egreso no son parte de nuestras fortalezas, por lo que debemos diseñar una estrategia académica que garantice no sólo el derecho al acceso a la educación superior, sino la posibilidad efectiva de transitar ese recorrido. Debemos profundizar el vínculo complejo entre escuelas medias y universidad. Debemos pensar en la flexibilización de las currículas, Debemos atender las razones por las que las y los jóvenes abandonan nuestra universidad. Debemos pensar en la posibilidad de un incremento sustancial de la matrícula, de los índices de retención y egreso en el marco de condiciones de calidad.

La **educación a distancia** será una prioridad para nuestra gestión. La EaD permitirá otras formas de inclusión e integración social para estudiantes que residen en zonas alejadas a los que aún no llega la UNSJ, sin descuidar la presencialidad. La inclusión a través de la tecnología y el aprendizaje electrónico permitirá la posibilidad de cursar a distancia carreras de grado y posgrado, permitirá que nuestra universidad se incorpore al sistema de universidades nacionales que ya tienen reconocida trayectoria en la educación a distancia, evitando que sectores de la sociedad menos favorecidos queden excluidos.

Para esto será necesario avanzar en la **infraestructura tecnológica y las redes de conectividad**, para lo que trabajaremos con el Gobierno de la Provincia y Nación, conformando redes estratégicas que nos permitan alcanzar este objetivo.

Vamos a impulsar la **perspectiva de género en pos de una universidad con** una real igualdad de oportunidades, desnaturalizando estereotipos y situaciones de inequidad. Promoviendo la incorporación de la perspectiva de género en las currículas, como contenidos específicos o dictando talleres de carácter obligatorios en las carreras que no tengan estos espacios curriculares.

Vamos a fortalecer los espacios de **vinculación con la comunidad** sanjuanina. Debemos repensar la función social de la ciencia, la creación y la tecnología, propiciando iniciativas que promuevan vinculaciones e intercambios con organismos públicos, privados y de la sociedad civil y la difusión y divulgación como actividades estratégicas de la docencia, investigación y creación universitaria.

Vamos a promover una universidad **integrada al sector productivo y al desarrollo tecnológico** a través de organizaciones públicas, privadas, de la sociedad civil y de la economía social, Coordinando acciones de investigación con SECITI, CONICET, UCCuyo; INTA, INTI, impulsar la creación de institutos de doble dependencia CONICET para jerarquizar el trabajo de investigadores. Promover un espacio común de trabajo de SECITI y UNSJ para los proyectos de impacto local, que responda a una política a largo plazo.

Vamos a proyectar la universidad del futuro, ocupándonos de la formación de las **nuevas generaciones de líderes** para nuestra universidad. Serán las y los jóvenes de nuestra universidad quiénes deberán afrontar los retos que esta próxima UNSJ les demande. Es nuestra responsabilidad facilitarles el acceso a responsabilidades de gestión que les permitan adquirir experiencia acorde a los requerimientos de nuestra universidad.

Debemos valorar a la **comunicación** como un elemento de gestión sustancial en los aspectos internos y externos de la dinámica institucional.

Es necesario preparar las instalaciones y al personal del área para los nuevos desafíos en los que se verán inmersos con la implementación de las carreras a distancia. Garantizar la libre participación, La integración con los demás espacios de formación y creación de la provincia, la región y el país.

**POSGRADO Y RRII**: Incrementar la rica oferta de programas de posgrado. Fortalecer la internacionalización de la universidad con los países de la región en todas sus dimensiones, estamentos y actividades, apoyando las propuestas académicas de grado y posgrado que consideren la internacionalización de la currícula.

**Con respecto al BIENESTAR UNIVERSITARIO** debemos recuperar la condición académica de esta área, generando un lugar donde se puedan llevar adelante capacitaciones, complementos de títulos, diplomaturas y talleres.

Incrementar las posibilidades de inclusión en aspectos como salud, deporte, calidad de vida.

Ajustar el protocolo de actuación de la **Oficina por la Igualdad de Género Contra las Violencias y la Discriminación**, en relación a la necesaria formación en perspectivas de género en cada profesional que intervenga desde nuestra Universidad.

Promover la creación de un espacio institucional en la estructura universitaria para la **Comisión de Discapacidad**. Esto permitirá consolidar nuestra perspectiva en materia de derechos humanos.

Atención permanente al sistema de becas universitarias, eliminando trabas que dificultan el acceso a becas prestadas por la UNSJ.

### **OBRAS Y SERVICIOS**

Revisar los procedimientos y normas vigentes buscando mayor efectividad y control en todas las etapas vinculadas a la obra pública universitaria a los fines de garantizar la optimización de los recursos disponibles y modernizar los servicios a los nuevos requerimientos.

En estos tiempos de post terremoto es fundamental atender la habilitación de espacios, Terminar las obras iniciadas y de mantenimiento edilicio para garantizar condiciones de salud, seguridad laboral, inclusión, bienestar.

Concretar los contactos necesarios para reactivar los proyectos detenidos como Escuela de Música, Comedor del CUIM, Instituto de Automática, entre otros.

**GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

Mejorar los procesos administrativos financieros, aportando a su eficiencia, eficacia y trasparencia.

Establecer definitivamente un sistema de expedientes electrónicos, que brinden celeridad y claridad a los procesos administrativos, permitiendo tener mejor control sobre ellos.

Generar un espacio de acceso a la información pública con respecto a los grandes gastos que realiza nuestra universidad, transparentando los procesos administrativos y de contrataciones.

Mejorar el sistema de calificación de proveedores

### **A los DOCENTES y NODOCENTES:** Vamos a implementar la Carrera Docente en todos sus aspectos, contemplando el ingreso, ascensos, permanencia, capacitaciones, aspectos laborales, académicos y políticos.

Revalorización política del rol del nodocente en la universidad y el concepto de la esencialidad de sus funciones para el normal desarrollo de las actividades educativas universitarias.

Llevar adelante capacitaciones permanentes al personal No docente mejorando su desempeño laboral y formación; sostener capacitación a través de tecnicatura, licenciatura y posgrado en gestión universitaria.

Creación de la Carrera Nodocente que aborde el régimen de ingreso, ascensos y egreso.

**Nuestro proyecto de gestión se basa en el pluralismo de ideas y generado a través del diálogo, basado en la participación y responsabilidad de sus miembros, asumiendo la necesidad de la búsqueda de consensos, el respeto al disenso y a la diversidad. Hacemos una amplia convocatoria**

A nuestros y nuestras docentes e investigadores, a quienes tienen muchos años de trabajo en nuestra institución. Y a los más jóvenes, a quienes toca la tarea de tomar la posta, para que tengamos el maravilloso compromiso institucional que tuvieron las generaciones pasadas.

A nuestros compañeros y compañeras no docentes, el corazón imprescindible que permite que todas nuestras misiones puedan cumplirse.

A nuestros graduados y graduadas, con quienes nos debemos un vínculo distinto que aspiramos poder construir a lo largo de estos años.

A nuestros y nuestras estudiantes, todo lo que hagamos es con y para ustedes, los necesitamos protagonistas, entusiastas y comprometidos.

Al Gobierno Provincial, Nacional, Municipios, a la sociedad toda, necesitamos que busquen en nosotros, que nos imaginen construyendo juntos. Hay un potencial enorme en ese vínculo que no exploramos aún lo suficiente, vamos a señalar posiciones, indicar caminos posibles y proponer acciones conjuntas.

**GRACIAS UNSJ POR ESTE HONOR. CUENTEN CONMIGO. CUENTO CON USTEDES.**